



---

# RAPPORT D'ACTIVITÉS 2023

---

# **SOMMAIRE**

## **RAPPORT MORAL**

- **Le mot du président**

## **RAPPORT D'ACTIVITÉS**

- **La ressourcerie**
- **L'insertion socio-professionnelle**
- **L'équipe salariée et bénévole**
- **Le réemploi solidaire**
- **Sensibilisation et communication**
- **Perspectives**

## **LE RAPPORT FINANCIER 2023**

# Assemblées Générales OSE 2024 – Rapport Moral

---

## Le mot du président

Les Assemblées Générales d'OSE permettent le retour sur une année 2023 riche en initiatives mais qui n'a pas manqué d'être inquiétante par certains aspects de notre réalité économique et organisationnelle.

Nous constatons devant vous l'an passé, des comptes de résultats nettement déficitaires pour OSE Environnement et OSE Services et prenions l'engagement de rentrer dans les rails. Ce fut le travail essentiel de Géraldine Weber, la Directrice de ces deux associations, en lien étroit avec le Bureau et le Conseil d'Administration et avec nos Trésoriers qui ont mené une analyse rigoureuse des coûts de nos fonctionnements, comparativement aux frais facturés aux différents clients.

Des constats de carences ont été faits et des décisions gestionnaires ont dû être prises, tout d'abord pour OSE Services, notre association d'aide à la personne puis pour OSE Environnement, notre chantier d'insertion.

Le constat fut sans appel, : nous étions en train de travailler à perte sur la majeure partie de notre activité. Il nous a fallu, par deux fois, augmenter nos tarifs d'intervention tout en accompagnant nos clients à la dispense d'avance des abattements fiscaux.

Ces décisions nous ont permis un retour à une situation excédentaire pour OSE Environnement et à une forte réduction (à hauteur de 67%) du déficit constaté en 2023 pour OSE Services, réduction qui devrait encore s'affirmer sur l'année 2024.

OSE Recyclerie, de son côté, a connu un changement majeur : le départ de sa Directrice, Elise WOUTS, qui avait choisi de donner une nouvelle orientation à sa vie. Elise nous a donc quittés fin juin 2023, non sans nous avoir donné le temps de procéder au recrutement et au temps de tuilage avec sa remplaçante.

Notre nouvelle Directrice, Fabienne BAINÉE, a donc pris ses fonctions le 19 juin 2023 et, par là même, a pris le relais de la gestion au quotidien de l'activité et de l'équipe mais aussi de l'important projet de réaménagement de Tri-Marrant, décidé par le Conseil d'Administration, toujours en cours à ce jour.

Je remercie, à ce propos, tous les bénévoles qui ont su s'adapter et moduler leur organisation de travail en fonction des contraintes du chantier. Que dire également de l'engagement sans compter de nos salariés permanents qui n'ont compté ni leurs heures, ni leur fatigue pour faire avancer ce projet. Quant au compte de résultat d'OSE Recyclerie, il est cette année encore très nettement positif.

Les nécessités de gestion économique ne font pas oublier à OSE la mission essentielle qui lie nos trois associations : c'est encore et toujours l'action d'insertion par l'activité économique menée par nos équipes d'encadrement. C'est à cette fin qu'OSE a été créée en 1985 et qu'elle continue d'agir 39 ans plus tard. Soutenir les personnes les plus en difficulté dans la recherche d'emploi et l'estime de soi reste notre essentielle vocation.

Parmi nos partenaires les plus fidèles dans cette mission, il me faut citer en premier lieu tous ceux qui fournissent le travail à nos personnels en parcours : les clients particuliers avec des heures de ménage, de jardinage ou d'entretien de l'habitat, ainsi que les adhérents du jardin maraîcher, sans oublier tous les clients de la ressourcerie Tri-Marrant. A leur côté, tous les donneurs d'ordre institutionnels : les communes et communautés de communes avec lesquelles nous passons tant de conventions pour l'entretien des chemins et espaces verts, les chantiers-école de maçonnerie, sans oublier l'important soutien de GTM au fonctionnement d'OSE Recyclerie Tri-Marrant.

Sans ces commandes, sans ces concours financiers, où irions nous chercher les terrains de mise en pratique et nos moyens de subsister ?

À ces activités rémunératrices s'ajoutent les fonds institutionnels octroyés par l'Etat, les aides du Conseil Départemental. Les fonds européens sont également très importants pour nous mais nous ont donné bien des inquiétudes à mi-année tant les délais de versements sont longs et irréguliers ! Nous avons dû, avec les autres SIAE du département, chercher et trouver des relais de trésorerie en sollicitant une avance du Département ainsi qu'une demande de prêt social, toujours en cours, auprès de notre partenaire France Active. Au-delà de ces retards inquiétants et générateurs de tâches administratives supplémentaires, nous sommes conscients de l'importance de ces fonds publics dont l'absence entraînerait indubitablement la cessation de nos activités.

Les soutiens de nos partenaires associatifs à caractère social, qu'ils soient de nature financière comme pour les CCAS de Granville et de Saint-Pair ainsi que le SIAS ou plus organisationnels de projets en commun avec la Mission Locale, France Travail, le CLLAJ ou encore Afere, Rejouets, La Ville à Vélo ou Sel'in, nous sont également très précieux dans l'organisation et la mise en œuvre de nos initiatives mutuelles.

Je remercie aussi vivement, au nom du Conseil d'Administration, tous les élus municipaux et communautaires ainsi que leurs équipes professionnelles qui nous accompagnent dans nos activités. Mes remerciements vont également aux responsables de la DDETS qui mènent auprès de nous, au-delà du contrôle de nos actions, une précieuse démarche de conseil et d'accompagnement.

Je ne voudrais pas oublier, à l'issue de cette année mouvementée à plus d'un titre, d'exprimer mes remerciements aux membres de nos deux équipes permanentes qui ont su s'adapter à d'autres rythmes, à des changements structurels avec beaucoup d'opiniâtreté. Merci à vous !

2024 est désormais bien engagée et nous laisse entrevoir de sérieuses améliorations. Vivement les Assemblées Générales 2025 !

Jean Louis LAMBERT, Président

1

# LA RESSOURCERIE



## COLLECTE



Les dons proviennent de 3 sources :

- ➔ Apport volontaire sur site aux heures définies
- ➔ Dépôt aux déchetteries de Mallouet et Bréhal dans les conteneurs dédiés
- ➔ Enlèvement à domicile sur rendez-vous

Les donateurs sont majoritairement des particuliers.

## TRI ET VALORISATION

Une fois réceptionnés, les objets sont pesés, triés, testés et nettoyés par les équipes salariées et bénévoles.



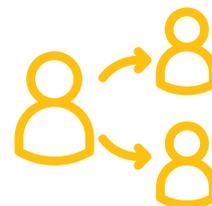
## VENTE



Une fois triés, les objets en bon état de fonctionnement sont mis en vente au sein de la boutique. On y trouve tout type d'objets (électroménager, culture, textiles, bricolage, vaisselle, mobilier...).

## SENSIBILISATION

Régulièrement, nous organisons des visites de la ressourcerie pour nos clients, partenaires, associations et entreprises du territoire... Nous participons également aux événements nationaux et aux manifestations locales.



## INSERTION



L'insertion par l'activité économique (IAE) permet à des personnes sans emploi et rencontrant des difficultés sociales et professionnelles de bénéficier d'un contrat de travail.

Ose recyclerie porte une entreprise d'insertion depuis 2020 et embauche et accompagne 4 salariés en Contrat à Durée Déterminée d'Insertion (CDDi).

# L'INSERTION SOCIO-PROFESSIONNELLE

L'Insertion par l'Activité Économique (IAE) permet aux personnes les plus éloignées de l'emploi, en raison de difficultés sociales et professionnelles particulières (âge, état de santé, précarité) de bénéficier d'un accompagnement renforcé qui doit faciliter leur insertion professionnelle.

L'année 2023 a été marquée par le changement avec l'arrivée de 2 nouveaux salariés en Contrat à Durée Déterminée d'Insertion (CDDi) et l'arrivée d'une Conseillère en Insertion Professionnelle (CIP) 7h/semaine en mars.

## ➤ Accompagnement et encadrement

6 PERSONNES  
ACCOMPAGNÉES

3 SORTIES  
DONT 1 ENTRÉE  
EN FORMATION

52 ENTRETIENS  
INDIVIDUELS

## ➤ Ateliers et formations

Les salariés encadrants ainsi que les salariés en parcours ont pu bénéficier d'accompagnements collectifs et de formations en lien avec l'utilisation du logiciel de traçabilité GDR, les habilitations électriques et l'apprentissage des bons gestes et des bonnes postures de travail.

SUIVI DES  
SALARIÉS PAR UNE  
PSYCHOLOGUE

4 FORMATIONS

1 PÉRIODE DE  
MISE EN  
SITUATION EN  
MILIEU  
PROFESSIONNEL  
(PMSMP)

## ➤ Freins à l'emploi

66.67 %  
Santé

50%  
Logement

16.67 %  
Finances

33.33 %  
Accès aux  
droits

66.67 %  
Mobilité

# L'ÉQUIPE SALARIÉE ET BÉNÉVOLE



DIRECTRICE



CIP

GESTIONNAIRE  
ADMINISTRATIVE  
ET COMPTABLEENCADRANT  
TECHNIQUE  
D'INSERTIONCHARGÉE DE  
COMMUNICATION  
ET DE  
SENSIBILISATION

## 5 SALARIÉS PERMANENTS

L'année 2023 a été synonyme de changement au sein de l'équipe salariée permanente.

Suite au départ d'Elise Wouts en juin, Fabienne Bainée a repris la direction, partageant les valeurs de Tri-marrant.

Une nouvelle Conseillère en Insertion Professionnelle a remplacé Corinne Thoiron au mois de novembre.

Enfin, le poste de Chargée de Communication et de Sensibilisation a été créé et Léa Leguelinel a été embauchée pour assurer ces mission au mois de septembre.

Annie Lerouge occupe toujours le poste de gestionnaire administrative et comptable.

2 ETP EMPLOYÉS  
POLYVALENTS  
VENTE ET CONSEIL CLIENTÈLE2 ETP EMPLOYÉS POLYVALENTS  
COLLECTE, ELÈVEMENT, MISE EN  
RAYON

## 4 SALARIÉS EN CDDI



Tri, valorisation, encaissement, travaux... Les bénévoles font partie intégrante de l'équipe Tri-marrant et participent quotidiennement au bon fonctionnement de la structure.

+ 10

## NOUVEAUX BÉNÉVOLES

## 70 BÉNÉVOLES INSCRITS

10 495

## HEURES DE BÉNÉVOLAT

L'équipe accueille régulièrement des stagiaires. En 2023, 2 étudiantes de la Maison Familiale Rurale (MFR) et 1 étudiant en école d'ingénieur ont pu découvrir le fonctionnement de la ressourcerie sur des périodes allant de deux semaines à un mois.

## 3 STAGIAIRES ACCUEILLIS

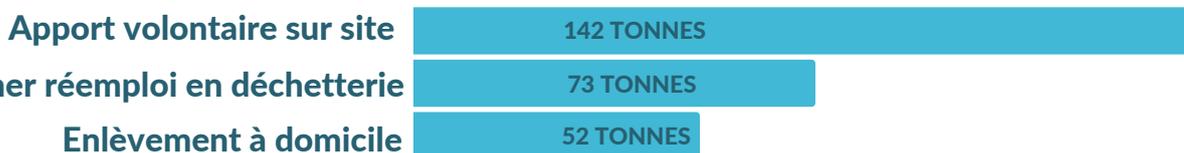
# LE RÉEMPLOI SOLIDAIRE

**Le réemploi** est l'opération par laquelle un produit est donné ou vendu par son propriétaire initial à un tiers qui, a priori, lui donnera une seconde vie.

**Le recyclage**, quant à lui, vise à utiliser les matières premières issues de déchets.



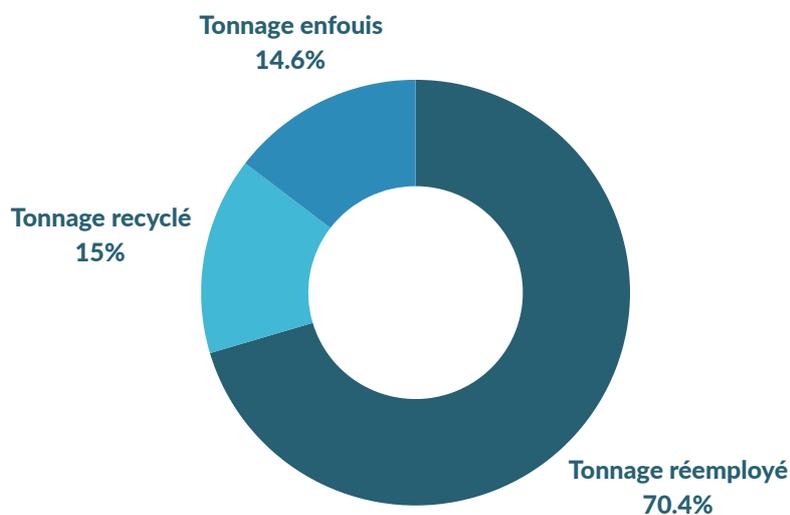
## 267 TONNES COLLECTÉES



188 Tonnes d'objets réemployés

40 Tonnes d'objets recyclés

39 Tonnes d'objets enfouis



Parmi les objets réemployés, environ 14 tonnes sont redirigées vers des associations partenaires :

- ➡ 11 tonnes à l'association de retour à l'emploi autour du vêtement textile (AFERE)
- ➡ 1,5 tonne à l'association REJOUETS
- ➡ 1 tonne à l'association SEL'IN pour les boîtes à lire (depuis mai 2023)
- ➡ mais aussi Les Chapeaux de Martine, Écouter Voir...



# SENSIBILISATION ET COMMUNICATION

LA SENSIBILISATION fait également partie intégrante du projet d'Ose Recyclerie. En septembre 2023, le poste de Chargé de Communication et de Sensibilisation a été créé afin de répondre au mieux à ces missions et d'élargir leurs portées.

De nombreux projets ont pu être réalisés au cours de l'année en lien avec la collectivité et les partenaires associatifs du territoire

- Visites de la ressourcerie
- Participation aux mobilisations locales et nationales
- Organisation d'évènements

## RESSOURCERIE ÉPHÉMÈRE



En novembre, nous avons co-organisé avec Granville Terre et Mer, Rejouets et AFERE la deuxième édition de la ressourcerie éphémère à Folligny.

## FOIRE AUX MELONS

Nous avons participé pour la première fois à la foire au Melons à Granville avec une dizaine de bénévoles sur la journée.

## PRÊT DE VAISSELLE, MOBILIER



Nous prêtons régulièrement aux associations locales du mobilier et de la vaisselle pour divers évènements. Le festival des pluies de juillet, le festival fish & films, la guinguette des créateurs ou encore les sorties de bain...



Mais aussi...

SALON DES SOLUTIONS

FORUM DES ASSOCIATIONS

MARCHÉ DE NOËL D'YQUELON

## ACTIONS ENGAGÉES



Au mois d'octobre, nous avons réalisé une vente solidaire au profit de l'association Roses en Baie, dans le cadre de la campagne nationale de lutte contre le Cancer du Sein. 225€ ont été reversés à l'association.



En novembre, les bénévoles ont préparé "La semaine des économies d'énergie" avec la mise en avant d'objets tels que des couvertures, lampes à huile... afin de sensibiliser les clients de la boutique.



Depuis le 1er octobre, tous les étudiants bénéficient de -10% sur toute la boutique.



Le Fonds de Solidarité pour le Logement (FSL) est une aide financière destinée aux personnes rencontrant des difficultés pour payer les frais liés à leur logement. Sur demande des travailleurs sociaux du secteur, nous effectuons ainsi des devis pour les dossiers en cours concernant les équipements de première nécessité.



La charte sur la mixité au travail a été finalisée en collaboration avec plusieurs acteurs de l'IAE sur le territoire.

## COMMUNICATION

Au cours de l'année, nos diverses actions de communication nous ont permis de gagner en visibilité.

### \* Les réseaux sociaux :

Nous avons diversifié nos canaux de communication via la création d'une page Instagram au mois de septembre.

 170 abonnés  
au 31 décembre 2023

 1612 abonnés  
au 31 décembre 2023

### \* La presse écrite locale :



### \* Les Newsletters :

13 Newsletters envoyées

## PERSPECTIVES

En 2023 , grâce à différents financeurs (Fape EDF, FDi) nous avons amélioré les conditions de travail des salariés en achetant un camion à hayon et en installant de nouveaux bureaux.

Notre association a acquis un système de pesage qui permet de quantifier de façon fiable les volumes entrant et sortant. En octobre, l'acquisition d'une nouvelle réserve de 180 m<sup>2</sup> nous a permis d'avoir des perspectives de réorganisation.

Fort de notre volonté d'offrir un espace de vente attractif et mettant en avant la mise en valeur de tous nos produits, nous allons pousser les murs !

De nombreux projets vont voir le jour en 2024 : sécurisation des ateliers de tri, agrandissement du magasin entraînant une réorganisation du magasin, organisation d'ateliers de sensibilisation au réemploi, co-organisation d'une ressourcerie éphémère à Coudeville-sur-mer, de nouveaux partenariats....

Nous souhaitons également mettre l'accent sur l'accompagnement des salariés en insertion en renforçant nos partenariats et en leur proposant l'accès à des formations ou accompagnements collectifs en fonction de leurs besoins, au sein de la structure.

Toute l'équipe de bénévoles et de salariés se mobilise pour que les valeurs de Tri-marrant perdurent : réemploi, insertion, sensibilisation.

Merci à nos équipes salariées, bénévoles, membres du bureau et partenaires !



## Bilan Actif

ACTIF	Du 01/01/2023 au 31/12/2023			Au 31/12/2022	
	Brut	Amort. Prov.	Net	Net	
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>					
<b>Immobilisations incorporelles</b>					
Frais d'établissement					
Frais de recherche et de développement					
Donations temporaires d'usufruit					
Concessions, brevets et droits similaires	850	850			
Autres immobilisations incorporelles					
Immobilisations incorporelles en cours					
Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles					
<b>Immobilisations corporelles</b>					
Terrains					
Constructions					
Installations techniques, matériel et outillages industriels	2 220	1 702	518		964
Autres immobilisations corporelles	151 349	44 155	107 193		52 593
Immobilisations corporelles en cours					3 758
Avances et acomptes sur immobilisations corporelles					
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés					
<b>Immobilisations financières</b>					
Participations et créances rattachées					
Autres titres immobilisés					
Prêts					
Autres immobilisations financières	2 445		2 445		2 445
<b>TOTAL I</b>	<b>156 864</b>	<b>46 708</b>	<b>110 156</b>		<b>59 761</b>
Comptes de liaison					
<b>ACTIF CIRCULANT</b>					
<b>Stocks et encours</b>					
<b>Créances</b>					
Créances clients, usagers et comptes rattachés	1 216		1 216		1 817
Créances reçues par legs ou donations					
Autres	40 552		40 552		25 924
Valeurs mobilières de placement					
Instruments de trésorerie					
Disponibilités	247 826		247 826		244 393
Charges constatées d'avance					
<b>TOTAL III</b>	<b>289 595</b>		<b>289 595</b>		<b>272 134</b>
Frais d'émission des emprunts					
Primes de remboursement des obligations					
Ecarts de conversion actif					
<b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V + VI)</b>	<b>446 459</b>	<b>46 708</b>	<b>399 751</b>		<b>331 894</b>

## Bilan Passif

Bilan Actif

	31/12/2023	31/12/2022
<b>FONDS PROPRES</b>		
<b>Fonds propres sans droit de reprise</b>		
Fonds propres statutaires		
Fonds propres complémentaires		
<b>Fonds propres avec droit de reprise</b>		
Fonds propres statutaires	3 750	7 500
Fonds propres complémentaires		
Ecarts de réévaluation		
<b>Réserves</b>		
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves pour projet de l'entité		
Autres réserves		
Report à nouveau	216 970	165 031
Excédent ou déficit de l'exercice	69 580	51 939
<b>Situation nette</b>	<b>290 301</b>	<b>224 470</b>
Fonds propres consommables		
Subventions d'investissement	81 096	72 387
Provisions réglementées		
<b>TOTAL I</b>	<b>371 397</b>	<b>296 857</b>
Comptes de liaison		
<b>FONDS REPORTES ET DEDIES</b>	<b>II</b>	
Fonds reportés liés aux legs ou donations		
Fonds dédiés		
<b>TOTAL III</b>		
<b>PROVISIONS</b>		
Provisions pour risques		
Provisions pour charges		
<b>TOTAL IV</b>		
<b>DETTES</b>		
Emprunts obligataires et assimilés (titres associatifs)		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	1 200	2 400
Emprunts et dettes financières diverses		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	5 914	6 474
Dettes des legs ou donations		
Dettes fiscales et sociales	17 494	20 980
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	2 323	3 758
Autres dettes	1 424	1 424
Instruments de trésorerie		
Produits constatés d'avance		
<b>TOTAL V</b>	<b>28 355</b>	<b>35 037</b>
Ecarts de conversion passif		
<b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V + VI)</b>	<b>399 751</b>	<b>331 894</b>

## Compte de résultat

	31/12/2023	31/12/2022
<b>Produits d'exploitation</b>		
Cotisations	215	245
Ventes de biens et services		
Ventes de biens	245 755	198 419
- dont ventes de dons en nature		
Ventes de prestations de services	1 030	2 272
- dont parrainages		
Produits de tiers financeurs		
Concours publics et subventions d'exploitation	110 578	101 933
Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable		
Ressources liées à la générosité du public		
Dons manuels	279	607
Mécénats		14 140
Legs, donations et assurances-vie		
Contributions financières		
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges	5 447	2 066
Utilisations des fonds dédiés		
Autres produits	3	9
<b>TOTAL I</b>	<b>363 307</b>	<b>319 691</b>
<b>Charges d'exploitation</b>		
Achats de marchandises	988	
Variation de stocks		
Autres achats et charges externes	78 113	86 384
Aides financières		
Impôts, taxes et versements assimilés	1 439	1 360
Salaires et traitements	183 319	145 815
Charges sociales	34 217	29 712
Dotations aux amortissements et dépréciations	17 797	15 204
Dotations aux provisions		
Reports en fonds dédiés		
Autres charges	297	275
<b>TOTAL II</b>	<b>316 172</b>	<b>278 749</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)</b>	<b>47 135</b>	<b>40 942</b>
<b>Produits financiers</b>		
Produits financiers de participations		
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		
Autres intérêts et produits assimilés	2 460	1 119
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
Différences positives de change		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
<b>TOTAL III</b>	<b>2 460</b>	<b>1 119</b>
<b>Charges financières</b>		
Dotations financières aux amortissements, dépréciations et provisions		
Intérêts et charges assimilées		
Différences négatives de change		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
<b>TOTAL IV</b>		
<b>RESULTAT FINANCIER (III - IV)</b>	<b>2 460</b>	<b>1 119</b>
<b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS (I - II + III - IV)</b>	<b>49 595</b>	<b>42 061</b>

## Compte de résultat (Suite)

	31/12/2023	31/12/2022
<b>Produits exceptionnels</b>		
Sur opérations de gestion	167	
Sur opérations en capital	21 291	9 878
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
<b>TOTAL V</b>	<b>21 458</b>	<b>9 878</b>
<b>Charges exceptionnelles</b>		
Sur opérations de gestion	1 382	
Sur opérations en capital	90	
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions		
<b>TOTAL VI</b>	<b>1 472</b>	
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI)</b>	<b>19 985</b>	<b>9 878</b>
Participations des salariés aux résultats		
Impôts sur les bénéfices		
<b>VII</b>		
<b>VIII</b>		
<b>TOTAL DES PRODUITS (I + III + V)</b>	<b>387 225</b>	<b>330 688</b>
<b>TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VII + VIII)</b>	<b>317 645</b>	<b>278 749</b>
<b>EXCEDENT OU DEFICIT</b>	<b>69 580</b>	<b>51 939</b>

**Contributions volontaires en nature**

Dons en nature		
Prestations en nature	10 370	
Bénévolat	144 875	114 752
<b>TOTAL</b>	<b>155 245</b>	<b>114 752</b>

**Charges des contributions volontaires en nature**

Secours en nature		
Mise à disposition gratuite de biens		
Prestations en nature	10 370	
Personnel bénévole	144 875	114 752
<b>TOTAL</b>	<b>155 245</b>	<b>114 752</b>